

NITTO BELGIUM
NAAMLOZE VENNOOTSCHAP

EIKELAARSTRAAT 22
BE-3600 GENK

BTW NUMMER: BE 0413.638.781
REGISTER DER RECHTSPERSONEN TONGEREN

(de “Vennootschap”)

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR
AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 27 JUNI 2022

Geachte leden van de algemene vergadering,

Wij hebben de eer U verslag uit te brengen, in overeenstemming met de bepalingen van de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, over de activiteiten van de Vennootschap gedurende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022.

Alle elementen van het vermogen werden afzonderlijk, met voorzichtigheid en ter goeder trouw gewaardeerd. De rekeningen werden aangepast aan en in overeenstemming met deze waarderingen.

Er werd rekening gehouden met alle voorzienbare risico's, eventuele verliezen en waardeverminderingen.

De afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en lasten zijn systematisch aangelegd, onafhankelijk van het resultaat en rekening houdend met de boekhoudkundige en fiscale bepalingen ter zake.

Alle lasten en baten die betrekking hebben op het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 of op een voorgaand boekjaar werden opgenomen, zonder rekening te houden met de datum waarop ze werden betaald of geïnd.

I. COMMENTAAR BETREFFENDE DE JAARREKENING

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de gewone algemene vergadering.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, en meer bepaald Deel I – Boek III – Titel I met betrekking tot de jaarrekening, alsook de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de Vennootschap van toepassing zijn.

Vaststelling van de balans en resultatenrekening:

Het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 sluit af met een winst na belastingen ten bedrage van 4.781.603,50€ (zoals vermeld onder code 9904 VOL-kap 4 van de jaarrekening).

De Raad van Bestuur heeft besloten de jaarrekening in de volgende vorm vast te stellen.

BALANS

	Boekjaar	Vorig Boekjaar	VARIANTIE
Vaste Activa	29.590.029,08	30.421.204,85	-831.175,77
Vlottende Activa	100.498.025,95	95.797.244,17	4.700.781,78
TOTAAL ACTIVA	130.088.055,03	126.218.449,02	3.869.606,01
Eigen Vermogen	82.994.578,25	80.272.627,75	2.721.950,50
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	2.343.361,00	1.944.142,26	399.218,74
Schulden	44.750.115,78	44.001.679,01	748.436,77
TOTAAL PASSIVA	130.088.055,03	126.218.449,02	3.869.606,01

RESULTATENREKENING

	Boekjaar	Vorig boekjaar	VARIANTIE
Bedrijfsopbrengsten	235.551.878,72	205.954.319,41	29.597.559,31
Bedrijfskosten	-228.791.768,26	-204.444.884,38	-24.346.883,88
Bedrijfsresultaat	6.760.110,46	1.509.435,03	5.250.675,43
Financieel resultaat	-253.012,10	-679.756,47	426.744,37
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	0,00	0,00	0,00
Belastingen op het resultaat	-1.725.494,86	-322.807,59	-1.402.687,27
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	0,00	0,00	0,00
TE VERWERKEN RESULTAAT	4.781.603,50	506.870,97	4.274.732,53

Commentaar op de balans en resultatenrekening:

De immateriële vaste activa stijgen met 1,1M€ voornamelijk gedreven door een stijging in de waarde van CO₂ rechten. De materiële vaste activa dalen met meer dan 2M€ vooral door afschrijvingen van installaties en machines. De totale investeringen in materiële vaste activa bedragen voor het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 7,2M€.

De stijging van de vlottende activa ten bedrage van 4,74M€ is het effect van een stijging van de voorraden met 11M€, gecompenseerd door een daling van de handelsvorderingen met 2,3M€ en een daling van de geldbeleggingen en de liquide middelen met 3,8M€. Verder stijgen de overige vorderingen met 0,8M€ en dalen de overlopende activa met 1,1M€ ten opzichte van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021.

In totaliteit vertonen de schulden een stijging van 0,7M€. De Vennootschap heeft geen schulden op meer dan één jaar. De stijging van de schulden heeft als dusdanig integraal betrekking op de schulden op ten hoogste één jaar. De belangrijkste wijziging is gerelateerd aan de stijging van de handelsschulden ten belope van 2,2M€. Deze stijging is voornamelijk te wijten aan de stijging van de grondstofprijzen tijdens de laatste maanden van het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 ten opzichte van dezelfde periode tijdens het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021. De overige schulden stijgen met 0,2M€, voornamelijk door de stijgende energieprijzen tijdens de laatste maanden van het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022. Verder zien we een daling van de ontvangen vooruitbetalingen voor een bedrag van 1,2M€, alsook van de schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten en dit voor een bedrag van 0,8M€. De schulden met betrekking tot belastingen stijgen met een bedrag van 0,2M€.

Het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 toonde een bedrijfswinst van 6,7M€ ten opzichte van een bedrijfswinst van 1,5M€ in het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021. Het bedrijfsresultaat stijgt dus met 346% ten opzichte van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021 waar de omzet steeg met 13,9%. De stijging in de bedrijfswinst is voornamelijk gedreven door een stijging in de verkochte volumes in de grootste business units vanwege de economische heropleving na de Covid-19 crisis die zich vooral manifesteerde in de eerste helft van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021. Verder daalde het niveau van de afschrijvingen met 0,3M€. Omwille van het hogere activiteitsniveau en de kostendrukkende maatregelen die genomen werden tijdens het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021, stegen de diensten en diverse goederen met 4,9M€. De overige bedrijfskosten daalden met 0,5M€. Bovendien wordt de daling in niet-recurrente bedrijfskosten van 0,3M€ verklaard doordat er in het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021 een voorziening werd genomen voor toekomstige sociale schulden in het kader van het hervormingsplan.

II. RESULTAATVERWERKING

Rekening houdend met wat vooraf gaat, stellen wij voor het resultaat als volgt te verwerken:

Te bestemmen winst huidig boekjaar	4.781.603,50
Overgedragen winst vorig boekjaar	48.710.399,77
Toevoeging aan de wettelijke reserve	-250.000,00
Uit te keren winst	-2.000.000,00
OVER TE DRAGEN RESULTAAT	51.242.003,27

Conform artikel 7:212 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, werd bovenstaande winstuitkering afgetoetst aan de netto-actief test. Volgens deze wettelijke bepaling, mag er geen dividenduitkering plaats vinden indien het netto-actief van de Vennootschap, zoals dat blijkt uit de jaarrekening, is gedaald – of tengevolge van de uitkering zou dalen – beneden het bedrag van het gestorte of – indien dit hoger is – van het opgevraagde kapitaal, vermeerderd met alle reserves die volgens de wet of de statuten niet mogen worden uitgekeerd. Het netto-actief van de Vennootschap, na de uitkering van bovenvermeld dividend, bedraagt 83M€, waardoor bovenvermelde uitkering conform is aan de vernoemde wettelijke bepalingen. Verder beschikt de Vennootschap over voldoende liquiditeiten om dit dividend uit te keren.

NETTO-ACTIEF TEST

Totale activa	130.088.055,03
-Voorzieningen	2.343.361,00
-Schulden	44.750.115,78
Niet afgeschreven oprichtings- en uitbreidingskosten, en kosten voor O&O	0,00

NETTO-ACTIEF	82.994.578,25
---------------------	----------------------

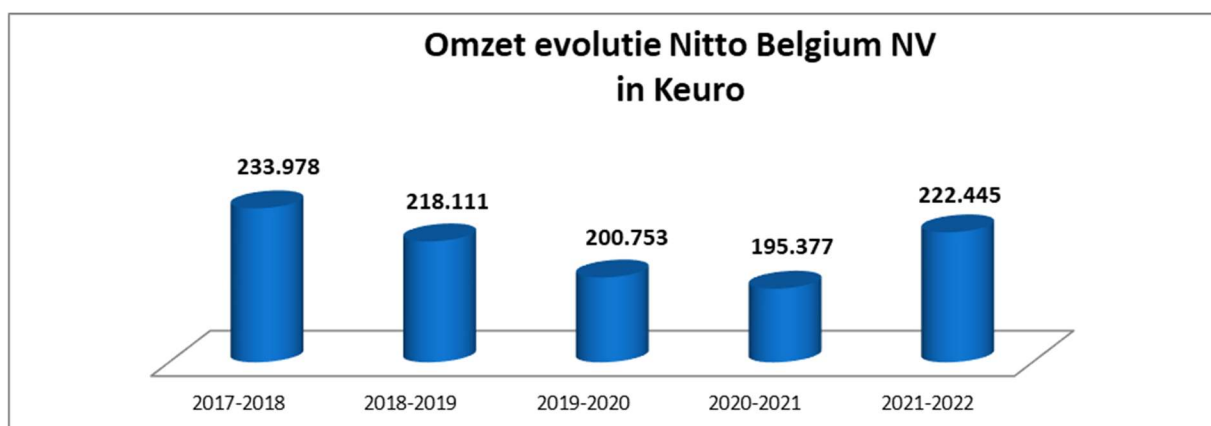
Geplaatst kapitaal	28.050.135,97
Onbeschikbare reserves	2.588.346,15
KAPITAAL + ONUITKEERBARE RESERVES	30.638.482,12

III. OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELING, RESULTATEN EN POSITIE VAN DE VENNOOTSCHAP

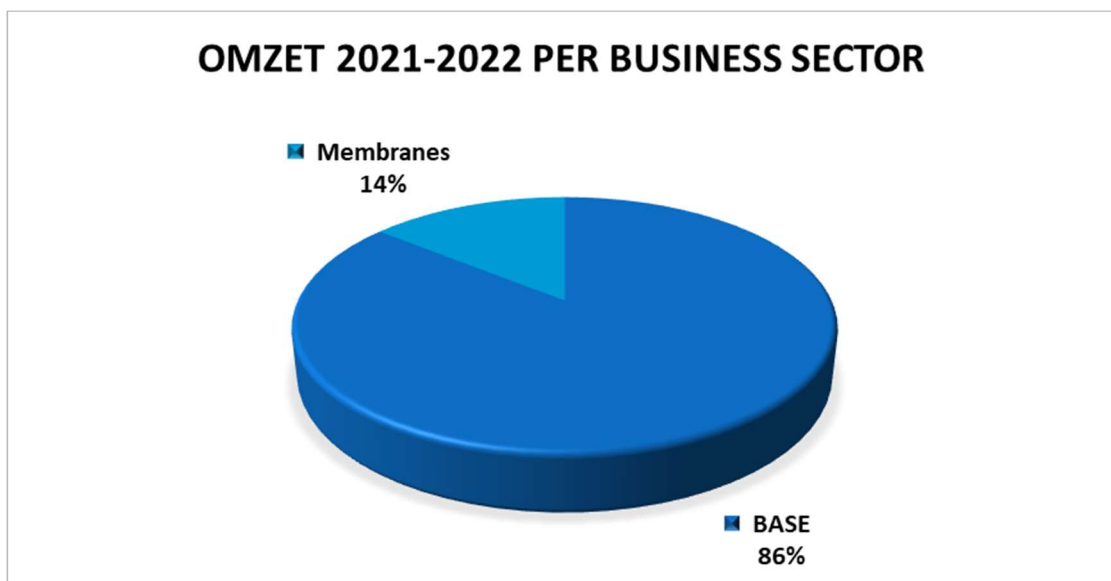
Omzetevolutie:

De omzet met betrekking tot het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 steeg ten aanzien van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021 met 13,9% tot 222.445K€. De stijging manifesteert zich voornamelijk in de SBU (strategic business unit) BASE (+14,3%). Ook in de SBU Membranes doet zich een stijging van de omzet voor (+10,6%).

Hieronder wordt schematisch de algemene omzetevolutie voor de afgelopen 5 jaar, alsook de splitsing ervan tussen de verschillende bedrijfssectoren weergegeven.



Boekjaar	Omzet in K€	% groei tov vorig boekjaar
2017-2018	233.978	1,90%
2018-2019	218.111	-6,80%
2019-2020	200.753	-7,96%
2020-2021	195.377	-2,70%
2021-2022	222.445	13,85%



Business Sector	Omzet in K€ 2021-2022	% van Totaal	Omzet in K€ vorig boekjaar	% van Totaal	% Groei
BASE	190.563	86,00%	166.668	85,00%	14,30%
Membranes	31.523	14,00%	28.495	15,00%	10,60%
Information	283	0,00%	182	0,00%	55,70%
Medical	76	0,00%	33	0,00%	131,50
Totaal	222.445	100,00%	195.377	100,00%	13,90%

Type omzet	Omzet in K€ 2021-2022	% van Totaal	Omzet in K€ vorig boekjaar	% van Totaal
MFG (*)	135.986	61,10%	112.595	57,60%
PFG (*)	86.459	38,90%	82.782	42,40%
Totaal	222.445	100,0%	195.377	100,0%

(*) MFG = Manufactured Finished Goods
PFG = Purchased Finished Goods

Bedrijfsactiviteiten:

De voornaamste resultaten en de ontwikkeling in de bedrijfsomzet van de Vennootschap werden verwezenlijkt door de strategische bedrijfsunit (SBU) BASE en kunnen worden samengevat zoals hierna uiteengezet. Daarnaast groeide de SBU Membranes met 10,60% en dit voornamelijk dankzij enkele grote projecten, waarvan het grootste een SWRO-project (sea water reverse osmosis, zijnde een ontziltigsmembraanproces met omgekeerde osmose).

Voor de SBU BASE, omvattende de divisies Industrial, Electronics, Functional en Transportation, heeft een zeer sterke start in de eerste helft van het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 het totale jaarresultaat bepaald. Het derde en vierde kwartaal van het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 werden negatief beïnvloed door een sterke terugval in de automobiemarkt gedreven door de tekorten van halfgeleiders op de wereldmarkt.

Industrial Divisie

De belangrijkste productgroep binnen deze divisie blijft 'Bonding & Joining'. Deze productgroep sloot het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 af met een omzetstijging van 25,6% ten opzichte van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021. Deze stijging is, ondanks de algemene terugval in de automobiemarkt, te danken aan een stijgende vraag naar Nitto's producten voor elektrische en hybride wagens en meer specifiek dempingsmaterialen voor 'stille' banden.

De productgroep 'Masking' kon ook een omzetstijging (+10,9%) optekenen en dit gedreven door een toename van renovaties van gebouwen tengevolge van continue CO₂ emissie reducerende maatregelen.

Electronics Divisie

De twee grootste productgroepen binnen deze divisie, 'Semicon' en 'Beschermfolies', konden beide in het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 een omzetstijging van respectievelijk 33,9% en 27,0% verwezenlijken ten opzichte van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021.

Wat 'Beschermfolies' betreft, is de Vennootschap blijven groeien in het glassegment en dit gedreven door de investering in een state-of-the-art gloednieuwe productielijn voor het maken van beschermfolies ten behoeve van de verwerking van hoogrendementsglas tijdens het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021. De stijgende energiekost en de stijgende vraag naar isolerend glas blijven de drijvende kracht achter de stijging voor deze productgroep. Wat betreft 'Semicon', bleef de globale vraag naar halfgeleiders de markt positief beïnvloeden, hetgeen zich vertaalde in een stijgende vraag naar Nitto's tapes en wafer verwerkingsmachines.

Functional Divisie

De grootste productgroep binnen deze divisie, 'Poreuze Membranes', kende in het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 een terugval van 38,0% ten opzichte van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021 omwille van de sterk gedaalde vraag naar mondkmaskers van het type FFP2 en FFP3 naarmate de Covid-19 pandemie zich stabiliseerde.

Transportation Divisie

In het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 werd voor de Transportation Division een stijging van de omzet met 10,5% opgetekend ten opzichte van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021.

Deze omzetstijging is vooral te danken aan de stijgende vraag naar Nitto's producten voor elektrische en hybride wagens. De European Green Deal en de verschillende premies in Europese landen voor de aanschaf van elektrische wagens maken dat dit marktsegment sterk

groeit. De Nitto Shinko materialen die de Vennootschap in de EMEA-regio verdeelt, dragen hier sterk aan bij.

Wanneer we wat meer gedetailleerd de verschillende productgroepen overlopen krijgen we het volgende beeld:

- Voor de productgroep ‘EPDM (Ethyleen Propyleen Dieen Monomeer) Schuim’ zien we een omzetsijging van 10,4%. Deze stijging is vooral zichtbaar in Duitsland, Turkije, Zuid-Afrika en het Verenigd Koninkrijk. Daar waar de Europese landen een marktrestel laten zien, is de sterk gestegen vraag vanuit Zuid-Afrika een projectgedreven stijging omwille van de productiestart van een specifiek automodel.
- Voor de productgroep ‘Ventilatiemembranen’, zien we een stijging van 4,1% en dit vooral omwille van een sterk gestegen verkoop aan geaffilieerde bedrijven van de Vennootschap in Noord-Amerika.
- De productgroep ‘Aircraft/Aerospace’ is de afgelopen jaren bijzonder hard getroffen en dit door de Covid-19 crisis en de bijhorende beperkingen op het reis- en vliegverkeer. Deze productgroep herstelt zich nu langzaam en laat een omzetsijging van 5,5% optekenen.
- Een twee-cijferige groei ten opzichte van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021 werd gerealiseerd in de productgroep ‘Nitto Shinko Materiaalgroep’, die vooral ingezet wordt in elektrische of elektronische toepassingen. Een omzetsijging van 33% werd gerealiseerd, dewelke toe te schrijven is aan de verkoop van producten in verband met warmtebeheersing voor componenten van elektrische of hybride wagens.

Wanneer we de totale automobiemarkt in het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 bekijken, dan zien we in de EMEA-regio een verdere inkrimping van de markt met 7%. Met slechts 17,1 miljoen geproduceerde wagens bevindt de automobiemarkt zich op een dieptepunt. De belangrijkste oorzaak van deze lage voertuigproductiecijfers zijn de leveringsproblemen in de halfgeleider industrie en – wat betreft de laatste maand van het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 – eveneens leveringsproblemen van kabelbomen uit Oekraïne.

Er is op dit moment een grote algehele volatiliteit met verschillende risico’s die de toekomstige marktverwachtingen beïnvloeden. De standaard prognose is dat de automobiemarkt in de EMEA-regio zich langzaam terug zal herstellen met voor het volgende boekjaar dat wordt afgesloten per 31 maart 2023 een productiecijfer van 19,6 miljoen wagens. Dit zou een stijging betekenen van 14,5%. Voor de twee jaren die daarop volgen, wordt verwacht dat er respectievelijk 21,1 en 21,6 miljoen wagens van productiebanden in de EMEA-regio zullen rollen.

Verder werd op het vlak van New Business Development besloten om de focus te verleggen naar drie verschillende technologische clusters, zijnde batterij applicaties, waterstofeconomie en filtratietoepassingen. Deze hernieuwde focus resulteerde in:

1. De ontwikkeling van thermisch isolatiemateriaal voor het creëren van een hogere veiligheid en de identificatie van verschillende nieuwe applicaties zoals thermisch conductieve isolatietape en applicaties voor het bevorderen van het recycleren van batterijen.
2. In de waterstofeconomie werden de eerste stappen gezet met de introductie van Nitto’s waterstofdetectietape en verschillende producten die gebruikt worden voor het afsluiten van waterstofcellen. Een doorgedreven marktonderzoek zorgde ook voor de identificatie van verschillende nieuwe toepassingen zoals waterzuivering voor electrolyzers en bevochtiging en luchtzuivering voor waterstofcellen.

3. Wat betreft luchtzuiverheid, werd in het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 meer nadruk gelegd op toepassingen in de mobiliteit zoals cabinefilters. Daarnaast werden verschillende nieuwe membranen ontwikkeld voor toepassingen in industriële maskers.

Op het vlak van ‘Domestic Applicances’ blijft de nadruk liggen op de ontwikkeling van hoogwaardige coatings met als functie energie te besparen of een hogere veiligheid te creëren. Dit resulteerde in een proof of concept voor anti-condensatie coating, alsook een proof of concept voor vlamvertragende materialen.

In het ‘Mobility segment’ blijft de focus liggen op duurzaamheid en veiligheid met betrekking tot het batterij systeem van elektrische auto’s. Aandacht wordt gegeven aan sensor technologieën die de staat van een batterij monitoren, alsook aan thermal runaway materialen.

Tenslotte heeft de Vennootschap veel aandacht voor duurzaamheid van haar eigen producten. Voor wat oppervlakte beschermfolies betreft, werden de ontwikkelingen verder gezet omtrent het gebruik van bio gebaseerde en chemisch gerecycleerde grondstoffen.

Verdere vooruitzichten:

Gelet op de impact van de stijgingen van grondstofprijzen en energieprijzen, zal er in het volgende boekjaar dat wordt afgesloten per 31 maart 2023 een verhoogde focus worden gelegd op het verstevigen van het marktaandeel van de Vennootschap. De steeds toenemende druk op de kostenstructuur speelt hierin een belangrijke rol. Om deze kostenstructuur aan te pakken, zal er op continue basis gezocht worden naar efficiënties binnen de productie, maar ook binnen de interne dienstverlenende afdelingen. Operationele excellentie, digitalisatie en het versterken van de IT/OT-structuur zullen hierbij een grote rol spelen.

Investerings:

Binnen het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 zijn de investeringen met 89,07% gestegen ten opzichte van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021. Hierdoor bereikt de Vennootschap, na het historisch lage investeringsniveau van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021, terug het normale historische niveau van investeringen.

Het belang dat de Vennootschap hecht aan veiligheid en het milieu, blijkt ook uit investeringen met betrekking daartoe voor een totaal van ongeveer 4,3M€.

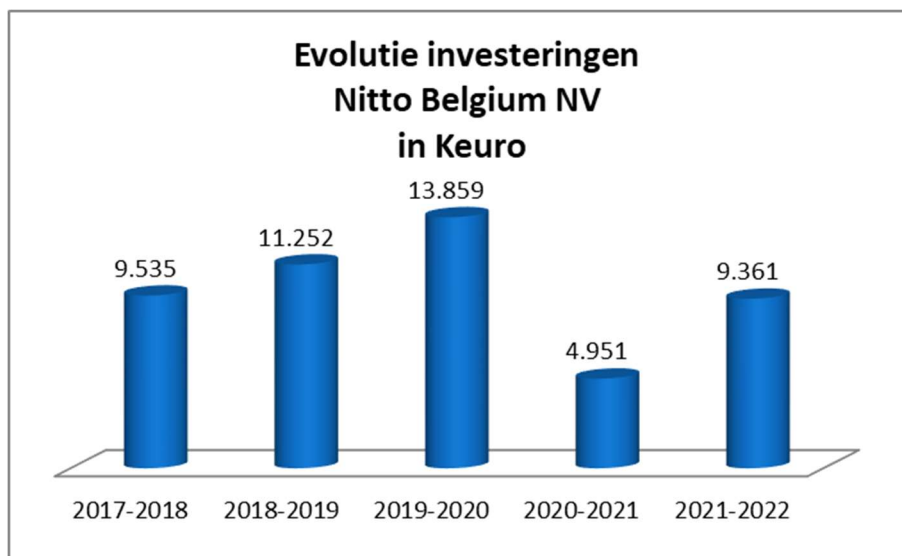
De renovatie van het bestaande machinepark nam tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 2,2M€ in beslag.

Tenslotte heeft de Vennootschap investeringen gemaakt ten behoeve van onderzoek & ontwikkeling, ter verbetering van de kwaliteit en de productie-efficiëntie, welke acties zullen worden verder gezet in het volgende boekjaar dat wordt afgesloten per 31 maart 2023.

INVESTERINGEN 21/22		€
Categorie		
IT		856.634
Kwaliteit		346.996
Milieu		3.569.860
Onderzoek & ontwikkeling		743.529
Productie-renovatie		2.224.291

Productie-innovatie	826.509
Veiligheid	737.987
Overige < 100.000€	55.250
TOTAAL	9.361.056

De evolutie in investeringen van de afgelopen 5 boekjaren kan als volgt worden weergegeven:



Boekjaar	in K€	% groei tov vorig boekjaar
2017-2018	9.535	13,46%
2018-2019	11.252	18,01%
2019-2020	13.859	23,17%
2020-2021	4.951	-64,28%
2021-2022	9.361	89,07%

Personeel:

De evolutie in het gemiddelde personeelsbestand (in voltijds equivalenten) van de Vennootschap (inclusief uitzendkrachten) :

Boekjaar	Arbeiders	Bedienden	Interim	Totaal WN	Evolutie
2015-2016	351,4	293,7	21,9	667,0	- 0,10%
2016-2017	354,8	281,3	30,2	666,3	- 0,10%
2017-2018	357,7	280,2	26,8	664,7	- 0,20%
2018-2019	336,7	305,2	8,7	650,6	- 2,10%
2019-2020	321,8	276,9	0,2	598,9	- 7,95%
2020-2021	300,3	271,5	2,7	574,5	- 4,07%
2021-2022	292,5	272,7	7,8	573,0	- 0,26%

Uit bovenstaande tabel blijkt dat het gemiddelde personeelsbestand met ongeveer 0,26% gedaald is ten opzichte van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021.

De Vennootschap heeft het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 in totaal 15.898 uren opleidingen gegeven. Dit is een stijging van 11,12% in vergelijking met het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021.

Ondanks de impact van de Covid-19 pandemie, keert de Vennootschap stilaan terug naar het “nieuwe normaal”, waarbij het wel nog zoeken is naar een optimaal leerklimaat met een goed evenwicht tussen ‘on-line’ en ‘face to face’ opleidingen organiseren en volgen.

De verdeling van de opleidingsuren per cluster ziet er als volgt uit:

1.	On The Job	4.958 uren	(31,2%)
2.	Veiligheid	4.677 uren	(29,4%)
3.	Technisch	2.764 uren	(17,4%)
4.	Generiek	1.898 uren	(11,9%)
5.	Leiding geven	1.068 uren	(6,7%)
6.	Kwaliteit	488 uren	(3,1%)
7.	“Onboarding”	45 uren	(0,3%)

Er is een sterke stijging merkbaar van het aantal opleidingsuren voor de cluster ‘Veiligheid’. Dit heeft te maken met het feit dat de Vennootschap tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 opnieuw een “Safety & Environment Day” heeft kunnen organiseren. Alle werknemers van de Vennootschap volgen dan gedurende een volledige dag verschillende workshops en opleidingen in het kader van veiligheid en duurzaamheid.

Naast het blijvend succes van de on-line georganiseerde Nitto Technical Academy (NTA) opleidingen, zorgt ook de opstart van een opleidingstraject rond Project Management ervoor dat de technische kennis van de werknemers continue geüpdated wordt.

Tenslotte, is er tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 veel tijd gespendeerd aan de verdere implementatie van workshops met betrekking tot ‘Performance Management’.

Milieu & Veiligheid:

De Vennootschap voert binnen haar Belgische productiefaciliteiten in Genk een veiligheids- en milieu beleid.

Onder de slogan ‘Safety first’ werden er in het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 verschillende verbeteringsacties met betrekking tot veiligheid opgezet. Zo werden er voor 737K€ bijkomende veiligheidsgerichte investeringen goedgekeurd. De voornaamste investeringen zijn de installatie van een visualisatiesysteem voor de brandbeveiligingssystemen, de aankoop van een nieuwe ATEX heftruck, het upgraden van het schuimblussysteem in de chemische opslagruimte en van de FM200 brandbeveiligingssystemen. Daarnaast zijn er verschillende investeringen goedgekeurd om technische veiligheidsrisico’s met draaiende delen weg te werken.

Naar aanleiding van de Covid-19 crisis werd er reeds begin maart 2020 een crisisteam opgericht met leden van alle betrokken afdelingen. Tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 besloot dit crisisteam tot de nodige gerichte acties en werd de sensibilisering van de werknemers verder gezet, waardoor de Vennootschap deze pandemie verder heeft kunnen beheersen.

Op gebied van milieu werden er in het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 voor 6.728K€ bijkomende investeringen goedgekeurd, waarvan voor 3.569K€ investeringen reeds effectief werden uitgevoerd. De grootste goedgekeurde investering is de investering in een nieuwe solvent recovery die in het volgende boekjaar dat wordt afgesloten per 31 maart 2023 zal worden geïnstalleerd. In het kader hiervan werd het bestaande containerpark reeds verplaatst en volledig vernieuwd. Daarnaast werd er geïnvesteerd in bijkomende zonnepanelen. Tenslotte werden 2 projecten gedefinieerd en goedgekeurd voor 2 productielijnen om de energie-efficiëntie van de coatinglijnen te verbeteren in het kader van verdere reducties van CO₂.

Aangezien de Vennootschap een belangrijke energieverbruiker is, werd er in 2015 toegetreden tot het EBO (Energiebeleidsovereenkomst). In het kader van deze toetreding dient er 4-jaarlijks een energiestudie en een energieplan opgemaakt te worden door een energie expert. De status van de acties uit het energieplan dient jaarlijks gerapporteerd te worden aan het VBBV (Verificatie-Bureau Benchmarking Vlaanderen). Daarnaast is er ook een verplichte jaarlijkse monitoring van de CO₂-emissies die door de overheid geauditeerd en goedgekeurd wordt. Op basis hiervan dienen er CO₂-rechten aangekocht te worden. In kalenderjaar 2021 stootte de Vennootschap 26.097 ton CO₂ uit. Hiervan was ongeveer 53,9% het gevolg van procesemissies, 46,07% het gevolg van gasverbruik en een zeer kleine fractie, zijnde 0,03%, het gevolg van het gebruik van gasolie.

De Vennootschap heeft zich als doel gesteld om tegen het einde van het kalenderjaar 2030 haar CO₂-emissies te verminderen met 55% ten opzichte van het kalenderjaar 2018. Teneinde deze doelstelling te bereiken, werd een gedetailleerd actieplan uitgewerkt om de CO₂ voetafdruk van alle processen te reduceren. Op basis van dit plan, en zoals reeds eerder beschreven, werden tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 de eerste investeringen met betrekking tot CO₂-reducties in 2 productielijnen verder uitgewerkt en goedgekeurd.

Op gebied van afval werden de diverse acties opgestart tijdens het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021 verder geoptimaliseerd. Er werden zo veel mogelijk afvalrollen uit het restafval gehaald om te laten verwerken door een externe afvalverwerker. Hierdoor kon, ondanks een stijgende omzet, de hoeveelheid restafval tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 op ongeveer hetzelfde peil gehouden worden als tijdens het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021.

In verband met luchtmissies werd er ook in het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 een nieuwe emissiecampagne georganiseerd. Desondanks stegen de gemeten emissies ten opzichte van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021 en dit door stijgende productie.

Bovendien schakelde de Vennootschap gedeeltelijk over van transport per truck naar transport via binnenschepen vanuit de haven van Antwerpen naar de haven van Genk, waardoor de Vennootschap haar CO₂ voetafdruk in het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 verminderd heeft met 693 ton, hetgeen de vooropgestelde doelstellingen heeft overstegen.

Een aantal jaren geleden heeft de Vennootschap beslist om toe te treden tot het EcoVadis platform. Via dit platform kunnen bedrijven hun prestaties op het gebied van duurzaamheid evalueren, alsook deze van hun leveranciers, en dit gespreid over 150 sectoren en 110 landen. De betrouwbare evaluaties en gemakkelijk te gebruiken evaluatietools laten bedrijven toe de risico's te beheersen en eco-innovaties aan te moedigen in hun wereldwijde productieketens. Tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 is de Vennootschap erin geslaagd om het platinum label te bekomen, waarbij het zich binnen het platform mag situeren bij de 1% best presterende bedrijven op gebied van duurzaamheid. De Vennootschap scoorde goed op alle onderwerpen met een bovengemiddeld resultaat op Milieubeleid en Ethisch handelen. In het duurzaamheidsrapport van de Vennootschap wordt dieper ingegaan op de duurzaamheidsinitiatieven ondernomen binnen de Vennootschap.

Daarnaast heeft de Vennootschap ook deel genomen aan het charter ‘Duurzaam Ondernemen’ van Voka. Er dient gedurende 3 jaren een jaaractieplan opgemaakt te worden gebaseerd op de 17 duurzaamheidsdoelstellingen van de Verenigde Naties. Op basis van een goedgekeurd actieplan, kon tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 het eerste charter binnengehaald worden.

Deugdelijk bestuur en interne controle:

Het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 was het veertiende jaar onder toepassing van de ‘Internal Control over Financial Reporting (ICOFR)’ zoals bepaald door de Financial Services Agency in Japan. Verkort wordt vaak verwezen naar J-SOX naar analogie van de Amerikaanse Sarbanes-Oxley Act (Section 404). De effectiviteit van de controlemechanismen van de Vennootschap werden onderworpen aan een interne controle in het kader van JSOX en als volgt beoordeeld:

- Controle op bedrijfsniveau: effectief

IV. BESCHRIJVING VAN DE VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Bodemverontreiniging:

Op de terreinen van de Vennootschap gelegen te Genk zijn er drie historisch verontreinigde locaties, die in nauw overleg met de bevoegde instanties gesaneerd worden.

Deze saneringen kunnen echter niet afgesloten worden omdat na het saneren van de acrylaten in zone 3 door OVAM in 2008 bijkomende boringen gevraagd werden rond het containerpark. Hierbij dook een nieuwe historische toluenverontreiniging op, genaamd zone 6A. Deze sanering werd in samenspraak met OVAM gekoppeld aan de lopende sanering. Aangezien de aanwezige hoeveelheid toluen groter bleek dan initieel ingeschat, werd beslist om naast een actieve koolfilter ook een biofilter te plaatsen. Deze biofilter is sinds het boekjaar afgesloten per 31 maart 2010 volledig operationeel. Inmiddels is een groot deel van de verontreiniging onder het containerpark weggehaald, doch op vraag van OVAM werd door de deskundige op basis van bijkomende metingen deze zone in het boekjaar 2016 verder uitgebreid naar zone 6B, waar in 2011 een solvent recovery gebouwd werd. In het begin van het kalenderjaar 2017 is de sanering voor zone 6B opgestart en de verwachting is dat op basis van de huidige saneringsresultaten van zone 6A en 6B de sanering nog een 10-tal jaren dient verder gezet te worden.

Voor zone 2 (toluenverontreiniging) is er nog een kleine restverontreiniging die voorlopig eveneens open blijft omwille van de koppeling van het dossier met de sanering van zone 6. Uit de resultaten van de bijkomende peilbuizen die geplaatst werden tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2013 en de laatste nieuwe peilbuizen die tijdens boekjaar afgesloten per 31 maart 2017 geplaatst werden, blijkt dat er nog een kleine restverontreiniging aanwezig is, onder andere op het aangrenzend terrein van een buurtbedrijf, dat verder gesaneerd dient te worden.

De lopende sanering werd verder gezet tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022. Om migratie van de zone 6B naar de reeds gesaneerde zone 3 te voorkomen, werd besloten om de saneringspompen in zone 3 tijdelijk stil te leggen.

Verder werd tijdens het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021 reeds een bespreking georganiseerd tussen de hoofdsaneerder en de firma die het beschrijvend onderzoek uitvoert omwille van de interferentie met de lopende bodemsanering. De voorgestelde

luchtmeting naast de solventtank in zone 2, die momenteel nog verder gesaneerd wordt, zal worden ingepland ter uitvoering tijdens het volgende boekjaar dat wordt afgesloten per 31 maart 2023.

Tenslotte werden ook in het kader van de nieuwe solvent recovery en de daarmee gepaard gaande verplaatsing van het bestaande containerpark (zone 6A), vergaderingen met de saneerder georganiseerd om de nodige acties naar de toekomst toe te bespreken. Om het saneringsproces in zone 6A te versnellen, werden de saneringsbronnen vernieuwd en uitgebreid met een derde groep en werden eveneens de nodige reservefilters voorzien.

Kosten van grondstoffen:

De Vennootschap is afhankelijk van derden voor de levering van bepaalde essentiële grondstoffen zoals ruwe olie en derivaten alsook energievoorzieningen (gas en elektriciteit). De prijswijziging van deze grondstoffen en de mogelijke schaarste ervan kan potentieel de activiteiten, en operationele en financiële resultaten van de Vennootschap negatief beïnvloeden.

Wisselkoersrisico:

Als resultaat van internationale activiteiten van de Vennootschap zijn haar operationele resultaten onderworpen aan wisselkoersrisico's. Deze wisselkoersrisico's situeren zich voornamelijk ten aanzien van de Japanse Yen en de US Dollar en in mindere mate tegenover de Turkse Lira, het Britse Pond Sterling en de Zweedse Kroon. De Vennootschap evalueert op reguliere basis haar blootstelling aan de sterke wisselkoersverschillen en, indien opportuun, dekt zij de hieraan gerelateerde transactionele risico's in door middel van het afsluiten van afgeleide wisselkoersinstrumenten. Het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 werden echter geen dergelijke instrumenten afgesloten.

Geschillen:

De Vennootschap is momenteel betrokken in een aantal geschillen, waaronder commerciële geschillen, en andere juridische procedures verbonden aan een normale bedrijfsvoering. Aangezien de uitkomst van deze geschillen en procedures onzeker is, kunnen deze potentieel een negatieve invloed hebben op de financiële positie van de Vennootschap.

Markt en concurrentie:

De Vennootschap is actief in diverse markten waarbij er een aantal sterk afhankelijk zijn van de economische conjunctuur zoals onder meer de markt voor halfgeleiders, automobiel, bouw en consumentenelektronika.

Het toekomstig succes van de Vennootschap is in hoge mate afhankelijk van de toegang tot en de concurrentiepositie van de Vennootschap binnen de markten waarin zij actief is. De Vennootschap heeft verschillende concurrenten voor elk van haar strategische bedrijfssectoren en haar concurrenten variëren eveneens per productgroep binnen deze eenheden. Onverminderd het feit dat de Vennootschap in het verleden in staat is geweest om binnen deze markten succesvol te concurreren, impliceert dit geenszins dat zij deze positie in de toekomst kan aanhouden. Een versterkt concurrentieniveau binnen de relevante markten kan mogelijk een negatief effect hebben op de activiteiten, alsook de operationele en financiële resultaten van de Vennootschap.

V. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN DIE NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR HEBBEN PLAATSGEVONDEN

Geen dergelijke gebeurtenissen.

VI. INLICHTINGEN OVER OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Grondstoffen en energie

Tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022, hebben de voornaamste grondstoffen- en energieleveranciers van de Vennootschap prijsstijgingen aangekondigd en doorgevoerd. Bovendien heerste er een schaarste op de markt voor enkele kritische grondstoffen voor de productie, waarvoor er alternatieve bronnen werden gezocht om de continuïteit van de productie te kunnen garanderen. Deze situatie, in combinatie met stijgende transportprijzen, zorgde voor een aanzienlijke daling van de gerealiseerde marges. De Vennootschap vertaalde de prijsstijgingen gedeeltelijk in een stijging van de verkoopprijzen van de eindproducten van de Vennootschap. De trend van de stijgende grondstof- en energieprijzen wordt ook in het volgende boekjaar dat wordt afgesloten per 31 maart 2023 verder gezet, alsook tekorten op de markt van enkele grondstoffen en stijgende transportprijzen. In functie van deze combinatie werd er een verdere prijsstijging naar de klanten van de Vennootschap aangekondigd. De situatie op de grondstoffen- en energiemarkt wordt nauwgezet opgevolgd teneinde de continuïteit van de productie-activiteiten maximaal te kunnen garanderen en teneinde de nodige acties te kunnen ondernemen met betrekking tot het aanpassen van de verkoopprijzen naar de klanten van de Vennootschap.

CO₂ emissierechten

In het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022, heeft er zich een significante stijging gemanifesteerd wat betreft de prijzen van de CO₂ emissierechten. De verwachting is dat deze stijging zich zal verderzetten op middellange en lange termijn, gezien de marktsituatie van deze emissierechten. Dit heeft een significante impact op de Vennootschap, op vlak van de transformatie van de onderneming naar een lagere CO₂ uitstoot, alsook naar de kosten voor het verbruik van CO₂ rechten. Deze prijsstijgingen worden nauwgezet opgevolgd. In het duurzaamheidsrapport van de Vennootschap wordt dieper ingegaan op haar streven en acties met betrekking tot een continue vermindering van CO₂ uitstoot.

Conflict Rusland – Oekraïne

Het conflict tussen Rusland en Oekraïne heeft ook haar impact op de bedrijfsvoering van de Vennootschap. De Nitto groep, inclusief de Vennootschap, voert in deze een beleid dat verder gaat dan de strikt juridische (export)restricities opgelegd door de respectievelijke overheden. De opgelegde handelssancties resulteerden reeds in een leveringsstop van onder meer membranen aan Russische klanten. Naast een strikte opvolging van de economische sancties, werd bovendien besloten om enkel de huidige klanten te bedienen met de producten die reeds geleverd werden. De Nitto groep wil inderdaad geen voordeel halen uit de terugtrekking uit de Russische markt van een aantal van haar concurrenten. Bovendien werd beslist om de verkoop te stoppen van alle producten die gebruikt worden in gesanctioneerde sectoren en niet enkel de zogenaamde ‘dual use’ producten. Dit resulteerde onder meer in een stop van leveringen van materialen die gebruikt worden in het kader van de ontginning van olie.

Verder ondervindt de Vennootschap aan klantzijde gevolgen op verkoopsresultaten buiten Rusland die gerelateerd zijn aan verstoorde toeleveringsketens, voornamelijk in de automobielsector.

Het conflict vertaalt zich ten slotte ook in logistieke problemen om de toegelaten leveringen aan Rusland te kunnen uitvoeren. Voor leveringen van producten naar klanten buiten Rusland kan bevestigd worden dat de toeleveringsketen van de producten van de Vennootschap niet geïmpacteerd werd.

Van product naar klant focus:

De Nitto groep gaat resoluut voor een overschakeling van een *'product centered'* naar een *'customer centered'* organisatie in de EMEA-regio. De Vennootschap zal in lijn met deze regionale beleidskeuze nog meer aandacht hebben voor de ontwikkeling van een klantenrelatie, eerder dan een focus op de transactie. Er zal een verhoogde gerichtheid zijn op het beheren van klantengroepen, eerder dan het managen van productgroepen. De Vennootschap ziet de noden van haar klanten als een drijfveer voor de ontwikkeling van een aanbod, gebruikmakend van de technologieën en oplossingen beschikbaar binnen de respectievelijke *'business units'*. Deze strategische richting zal worden vertaald naar alle geledingen binnen de organisatie, organisatorisch alsook op het vlak van infrastructuur. Om dit proces te ondersteunen werd deze transitie ook geselecteerd als centraal thema voor de regionale management training in samenwerking met Vlerick.

VII. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 werd aangevangen met een samenvoeging van de R&D afdelingen van de strategic business units (SBUs) BASE en TPB. Het doel hiervan was enerzijds het doorvoeren van een structurele hervorming en anderzijds het ondersteunen van de groeiambities van de Vennootschap. De structurele hervorming heeft als focus het nauwer samenwerken tussen de onderzoekers uit beide SBUs om zo projecten binnen *'next-generation mobility'* te kunnen versnellen. Om de groeiambities waar te maken dient de Vennootschap te evolueren van een productgedreven manier van werken naar een klantgerichte, zoals reeds toegelicht in bovenvermeld deel VI.

Aansluitend op de strategie van de Vennootschap, met als focuspunten *'klantgerichtheid'*, *'versterking van de fundamenteen'* en *'groen bedrijf'*, werd er verder gewerkt binnen R&D om de Vennootschap te transformeren naar een meer duurzame entiteit teneinde een significante bijdrage te leveren aan de ESG (Environmental, Social, Governance) doelstellingen van de Nitto groep. De focus activiteit binnen R&D was het transformeren van organische solvent gebaseerde technologie naar watergebaseerde technologie, met andere woorden emulsie technologie. Hierbij werden, verdergaand op activiteiten van het voorafgaande boekjaar afgesloten per 31 maart 2021, R&D projecten uitgevoerd voor zowel dubbelzijdige kleefbanden als voor beschermingsfolies.

Voor de dubbelzijdige kleefbanden werd er verder gewerkt aan de ontwikkeling van een eerste emulsiegebaseerd basispolymeer. Een belangrijk doel om succesvol te zijn in de markt is om deze emulsiegebaseerde technologie naar een gelijkaardig performantieniveau te brengen als organische solvent gebaseerde technologie. Tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 werden verscheidene testen met succes afgerond, zowel op de pilootlijn als op industriële schaal, en verdere stappen genomen teneinde de polymerisatie in de toekomst op een grotere schaal uit te voeren.

Naast de emulsiegebaseerde activiteit voor dubbelzijdige kleefbanden werd er ook verder ontwikkeld aan een emulsiepolymeer om beschermfolies voor ruwe substraten te produceren, waarvoor momenteel solvent gebaseerde kleefbanden worden gebruikt. Het ontwikkelde basispolymeer werd meermaals met goede reproduceerbaarheid gemaakt. Op het einde van het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 kregen we positieve terugkoppeling van enkele klanten met betrekking tot de testen in hun applicatielab. De volgende stap is grotere hoeveelheden testen om tot een volledige standardisatie te komen van deze producten.

De productonderhoudsgroep binnen R&D heeft zich vooral toegelegd op het behouden van de continuïteit in de productie van de Vennootschap gezien de ongeziene schaarste van grondstoffen. Door het efficiënt selecteren en uitvoeren van de juiste projecten is er op geen enkel moment een productiestop geweest ten gevolge van een tekort aan grondstoffen. De huidige politieke instabiliteit zorgt er ook voor dat de prijzen van grondstoffen en energie torenhoog zijn. Dit dringt kostenreducerende activiteiten op, dewelke tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 reeds werden uitgevoerd en tijdens het volgende boekjaar dat wordt afgesloten per 31 maart 2023 nog deel zullen uitmaken van de taken van R&D.

VIII. GEGEVENS BETREFFENDE HET BESTAAN VAN BIJKANTOREN VAN DE VENNOOTSCHAP

Hieronder worden de voornaamste gegevens vermeld met betrekking tot de bijkantoren van de Vennootschap:

- Nederland: Nitto Denko Netherlands, Avenue Ceramique 223, 6221 KX Maastricht, Nederland;
- Hongarije: Nitto Belgium NV Magyarországi Kereskedelmi Képviselete, (*Commercial Representation Office of Nitto Belgium NV*), Kalvin ter 12, 1085 Budapest, Hongarije;
- Spanje: Nitto Iberica, sucursal en España, calle Constitución 3, Edificio Diagonal 2, 08960 Sant Just Desvern, Barcelona, Spanje; en
- Zuid-Afrika: Nitto Belgium NV, Regus Block C, Stoneridge Office Park, Greenstone, Modderfontein, Gauteng 1609, Johannesburg, Zuid-Afrika.

Voormelde bijkantoren maken geen afzonderlijke juridische entiteit uit en hun respectieve resultaten worden derhalve boekhoudkundig verwerkt binnen het resultaat van de Vennootschap.

IX. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Vennootschap maakte gedurende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 geen gebruik van financiële instrumenten die van belang zijn voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat.

X. BELANGENCONFLICTEN VAN BESTUURDERS

Gedurende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 werden geen beslissingen genomen of verrichtingen doorgevoerd welke getroffen werden door een belangenconflict van één of meerdere bestuurders in de zin artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

XI. KAPITAALVERHOGING, UITGIFTE VAN CONVERTEERBARE OBLIGATIES OF WARRANTS

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt 28.050.136,27€ vertegenwoordigd door 4.090.665 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde, die elk 1/4.090.665 ste van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

XII. VERKRIJGING VAN EIGEN AANDELEN

De Vennootschap heeft zelf of door een persoon die in eigen naam maar voor rekening van de Vennootschap handelt of door een dochtervennootschap die rechtstreeks wordt gecontroleerd in de zin van artikelen 1:14 tot en met 1:18 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, hetzij zelf, hetzij door de persoon die in eigen naam maar voor rekening van de dochtervennootschap handelt, geen eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten verkregen noch in garantie ontvangen.

XIII. BIJKOMENDE WERKZAAMHEDEN DOOR DERDEN VERBONDEN AAN DE COMMISSARIS

Er werden tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 binnen de Vennootschap geen taken, mandaten of opdrachten uitgevoerd door een persoon met wie de commissaris een arbeidsovereenkomst heeft gesloten of met wie hij beroepshalve in een samenwerkingsverband staat of door een met de commissaris verbonden vennootschap zoals bepaald in artikel 1:20 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

XIV. VARIA

Gewone algemene vergadering:

De gewone algemene vergadering wordt bijeengeroepen op 27 juni 2022 om 10.00 uur op de maatschappelijke zetel van de Vennootschap, met dien verstande dat indien bepaalde verslagen of andere documenten niet tijdig beschikbaar zijn, de gewone algemene vergadering wordt gehouden zo snel als mogelijk na hun terbeschikkingstelling.

De agenda van de gewone algemene vergadering wordt vastgesteld als volgt:

1. Lezing van het jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de gewone algemene vergadering over het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022;
2. Lezing van het verslag van de commissaris betreffende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022;
3. Bespreking en goedkeuring van de jaarrekening afgesloten per 31 maart 2022;
4. Verwerking van de resultaten van het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022;
5. Kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur en aan de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022;
6. Benoemingen, herbenoemingen en ontslagen van bestuurders;
7. Bezoldiging van bestuurders; en
8. Varia.

Wij verzoeken u de jaarrekening te willen goedkeuren en ons kwijting te verlenen voor het uitgeoefende mandaat gedurende boekjaar afgesloten per 31 maart 2022. Bovendien vragen wij u eveneens kwijting te verlenen aan de commissaris voor de uitoefening van diens mandaat.

Tenslotte danken wij allen die zich tijdens het boekjaar afgesloten per 31 maart 2022 hebben ingezet voor de werking en verdere ontwikkeling van de Vennootschap.

Opgesteld te Genk, België op 2 juni 2022.

De Raad van Bestuur

Voor afschrift

3D-ACS BV
De heer Stefan Maussen
Afgevaardigd Bestuurder

FiatLukz BV
De heer Jeff Buyens
Bestuurder